

**Einladung zur Fortbildung
„Gute Vereinsführung:
Zusammenspiel von Vorstand und Geschäftsführung“**

Freitag, 8. September 2017, 10:00 bis 16:00 Uhr
Pavillon, Lister Meile 4, 30161 Hannover ([Google Maps](#))
Registrierung über unseren [Anmeldelink](#)

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Kolleginnen und Kollegen,

ein gutes Zusammenspiel von Vorstand und Geschäftsführung ist eine essentielle Grundlage für erfolgreiche Vereinsarbeit. Daher ist es wichtig, sich von Zeit zu Zeit auf der Führungsebene mit Fragen zur Rollen- und Aufgabenverteilung zu beschäftigen, den Ist- mit dem Sollzustand abzugleichen und latente Konfliktmuster aufzuspüren.

Ich möchte Sie herzlich zu unserer nächsten Fortbildung in der Reihe „Gute Vereinsführung“ am 8. September in Hannover einladen. Gemeinsam möchten wir mit Ihnen der Frage nachgehen, wie eine gute Arbeits- und Verantwortungsteilung gelingen kann. Die Fortbildung richtet sich exklusiv an Vorstände und Geschäftsführer_innen von NRO, die mehr als 15 Mitarbeitende beschäftigen oder einen Jahresumsatz von über 3 Millionen Euro haben. Vertreter_innen der beiden Vereinsorgane sind eingeladen, nach Möglichkeit gemeinsam an der Veranstaltung teilzunehmen.

Wir konnten zwei Organisationsberaterinnen gewinnen, die langjährige Erfahrungen in der Beratung von Non-Profit-Organisationen haben. Ihre Erfahrung zeigt: Will man das Zusammenspiel zwischen Vorstand und Geschäftsführung genauer betrachten, tut man gut daran, sich eine Reihe diagnostischer Fragen zu stellen, zum Beispiel:

- Sind allen Beteiligten die Rollen- und Aufgabenverteilungen klar?
- Wo liegen Sollbruchstellen und wo können Reibungen entstehen?
- Wie sehen Symptome ungeklärter Rollenverteilung aus und was ist die zugrundeliegende Differenz?
- Was ist der Unterschied zwischen Interessens- und Systemkonflikten?

Je besser Ihnen die Analyse gelingt, umso mehr Handlungsoptionen eröffnen sich für eine produktive Adaption ihrer Strukturen. Die Beraterinnen stellen Ihnen unter anderem gängige Rollenverteilungen und Konfliktkonstellationen vor. Anhand eines exemplarischen Falles gehen sie mit Ihnen typische diagnostische Fragestellungen durch und diskutieren die Handlungsoptionen, die sich daraus ergeben.

Die Teilnahme an der Fortbildung ist kostenlos. Die Anreise und ggf. Übernachtung muss von den Teilnehmenden selbst organisiert und bezahlt werden.

Anliegend finden Sie das Programm der Fortbildung. Bitte melden Sie sich bis zum 25. August verbindlich unter [diesem Link](#) an. Weitere Fragen beantwortet Ihnen in der Geschäftsstelle Lukas Goltermann, l.goltermann@venro.org, 030 26 39 299-14.

Mit freundlichen Grüßen



Heike Spielmans
Geschäftsführung

Fortbildung
„Gute Vereinsführung:
Zusammenspiel von Vorstand und Geschäftsführung“

Ort: Pavillon, Lister Meile 4, 30161 Hannover

Datum: Freitag, 8. September 2017

Zeit: 10:00 Uhr bis 16:00 Uhr

09:30h **Anmeldung mit Begrüßungskaffee**

10:00h **Start in den Workshop**
Begrüßung, Bekanntmachen, Einsteigen ins Thema

Reflektion:
„Klassische Rollenverteilung zwischen Vorstand und Geschäftsführung“

Impulsvortrag:
„Typische Dynamiken im Steuerungsgeschehen von Vereinen“
mit Fragen und Diskussion

Wenn es mal knirscht:
Diagnose von Konflikten zwischen Geschäftsführung und Vorstand
(Exemplarische Fallanalyse)

Plenum: Auswertung, Diskussion der Erkenntnisse

13:00h **Mittagessen**

14:00h **Spannungen im System: Was tun zur Lösung?**

Zusammenfassung und Abschluss

16:00h **Ende der Veranstaltung**

Arbeitsmethoden:

Impulsvortrag, Plenumsdiskussionen, Gruppenarbeit, Miniinputs zu Theorien und Konzepten

Referentinnen:

Gisela Clausen
Clausen +Co, Hamburg

Bettina Kaßbaum
Kassbaum Organisationsberatung, Hamburg