

# ONG-IDEAS

Impacto sobre Desarrollo, Empoderamiento y Acciones



El objetivo de ONG-IDEAS es permitir a las organizaciones no gubernamentales fortalecer sus grupos meta, analizar sus propias necesidades y potenciales y planificar y controlar los procesos de reducción de la pobreza y de protección de sus derechos de una manera orientada al impacto.

Las organizaciones no gubernamentales (ONG) del Sur global a menudo se encuentran en un dilema cuando se trata de involucrar a sus grupos meta en la planificación, el monitoreo y la evaluación y, al mismo tiempo, tienen que presentar a sus donantes solicitudes e informes de proyectos fácticos y conceptualmente complejos. El resultado es a menudo que se acuerda una planificación coherente con los donantes, con detalles de las actividades e indicadores, pero en la que no participan los grupos destinatarios. Los impactos esperados se describen a menudo en términos abstractos y a menudo son muy difíciles de medir. Por lo tanto, la medición del éxito de las actividades y servicios planificados es a menudo un elemento clave de los informes. Aunque se percibe la eficacia de un proyecto, a menudo no puede ser descrito apropiadamente y comprobado con datos confiables.

Las organizaciones quieren trabajar de manera participativa y están interesadas en saber cómo las personas en los proyectos ven los impactos por sí mismas. ¿Qué cambia para ellos? Y sobre todo, ¿qué es lo que quieren ver cambiar? Utilizando los instrumentos de ONG-IDEAs, establecen sus propios objetivos en el marco de un intenso trabajo de grupo. Regularmente discuten cuán lejos han llegado en el camino hacia el logro de sus objetivos. A través de la reflexión conjunta pueden tomar conciencia de su propia eficacia. Esto contribuye a su empoderamiento.

## **Caja de herramientas:**

El concepto de ONG-IDEAs ofrece a las organizaciones y a sus grupos meta un conjunto de cuatro instrumentos ("Caja de herramientas de impacto") con los que pueden observar y reflexionar sobre los impactos por sí mismos. De esto pueden sacar conclusiones para su trabajo posterior. Los siguientes instrumentos están incluidos en la Caja de Herramientas de Impacto:

1. **Análisis Diferenciado de Bienestar (ADIB):** ... sirve para la identificación de los destinatarios para la reducción de la pobreza y discriminación.
2. **Cambio Colectivo (CC):** ... sirve para la auto-evaluación del alcance de los objetivos colectivos del grupo.
3. **Cambio Individual (CI):** ... sirve para la auto-evaluación del alcance de los objetivos individuales del grupo.
4. **Análisis y Reflexión sobre los Cambios (ARCO):** ... sirve para el análisis profundo de efectos e impactos del trabajo de la organización.

En cuanto a los impactos, se presta atención especial a los cambios en las habilidades, actitudes y comportamientos del grupo meta, como el empoderamiento y el compromiso social, así como a los cambios en los aspectos sociales, económicos y políticos. Los cambios observados se registran y agregan tanto cualitativa como cuantitativamente. Se registran de forma individual, familiar o grupal, utilizando los indicadores elegidos por el grupo objetivo y/o las organizaciones. Los indicadores de la matriz de planificación (p.ej. "Marco Lógico"), que se refieren a los cambios en las habilidades, actitudes y comportamientos del grupo meta, pueden ser generalmente bien combinados con el concepto y los instrumentos de la ONG-IDEAs.

Se ofrecen dos procedimientos para la evaluación del impacto diferenciado por género. Mediante un simple filtrado, los efectos pueden ser desagregados según otros criterios sociales, en particular en lo que respecta al bienestar. Esto permite diferenciar para cada indicador individual la forma en que se desarrolla para la parte más pobre del grupo objetivo; se hace posible una determinación muy específica de la contribución a la reducción de la pobreza. Un procedimiento basado en el diálogo para analizar las interrelaciones de los impactos proporciona a las ONG y a los grupos objetivo sugerencias para fortalecer sus propias contribuciones a los impactos.

Una evaluación ha demostrado que las herramientas de ONG-IDEAs han contribuido a

- que las organizaciones contrapartes fueran empoderadas para hacer su planificación y gestión de proyectos más participativa y orientada a los resultados.
- que las realidades y las necesidades de los grupos destinatarios se percibieran y entendieran mejor.
- que el desarrollo participativo de los objetivos por parte del grupo meta y el monitoreo conjunto del logro de los objetivos fortalecieran el impacto del proyecto.
- que la aplicación continua de los instrumentos de monitoreo participativo ha llevado a una mejora de la autoestima y la autorreflexión de los grupos meta. Los grupos destinatarios actúan de forma más responsable y orientada a los objetivos observando y configurando conscientemente los cambios en sus vidas.

## La historia de ONG-IDEAs:

Entre 2004 y 2007, 14 organizaciones no gubernamentales alemanas trabajaron con 32 organizaciones contrapartes indias para desarrollar el concepto y los instrumentos para fortalecer la orientación al impacto. De 2008 a 2011 se llevó a cabo una expansión sectorial y regional, que se implementó con 14 ONG alemanas y 40 socios del sur en África Oriental, Asia Meridional y Filipinas. Se ampliaron los métodos y las herramientas. De 2015 a 2019, el enfoque de ONG-IDEAs se amplió a condiciones marco más complejas. La atención se centró más en la integración del enfoque en la gestión de proyectos. Por un lado, el enfoque y los instrumentos se implementaron con nuevos grupos meta (niños y jóvenes), y por otro lado, la implementación se llevó a cabo en contextos de proyectos desafiantes (p.ej. con respecto a la situación de los derechos humanos, el trabajo de cabildeo e incidencia política). Siete ONG alemanas y 38 organizaciones contrapartes en América Latina participaron en el desarrollo del concepto. Las tres fases fueron financiadas por el BMZ y acompañadas por VENRO, en particular el grupo de trabajo sobre la orientación hacia el impacto.

## Publicaciones:

Junto con las organizaciones asociadas, el proyecto ONG-IDEAs ha publicado documentos que están disponibles en español en la mediateca de VENRO:

- [NGO-IDEAs: Caja de Herramientas de ONG-IDEAs para el monitoreo participativo de efectos e impactos](#)

La Caja de Herramientas es la compilación completa y detallada de las 4 herramientas de ONG-IDEAs para el análisis situacional, la identificación de objetivos colectivos e individuales, el monitoreo de los efectos e impactos, y finalmente el análisis sistemático de los cambios.

- [NGO-IDEAs: Cambios con impacto - Caja metodológica para el empoderamiento y monitoreo](#)

La “Caja Metodológica para el empoderamiento y monitoreo” es la versión más ligera de la Caja de Herramientas, con un enfoque más explícito sobre el empoderamiento.

- [NGO-IDEAs: ¡Así logramos cambios! Monitoreo de la eficacia propia y gestión participativa \(Estudio de casos\)](#)

Esta colección de once estudios de caso de Centroamérica es el resultado de otro taller de escritura en abril 2018. Los y las promotoras describen sus experiencias de la aplicación del concepto de ONG-IDEAs. Se trata de casos bien diferentes de monitoreo de la eficacia propia: jóvenes en la prevención de la violencia, mujeres luchando por sus derechos, comadronas tradicionales, familias comunitarias, comunidades indígenas. También describe desde la perspectiva de ONG la integración del monitoreo participativo de efectos e impactos en la gestión de proyectos.

- [NGO-IDEAs: El Columpio – cambios que dan vida \(Estudio de casos\)](#)

La colección de tres estudios de caso nació en un taller de escritura en Guatemala en abril 2018. Contiene ejemplos del monitoreo participativo realizado por niñas y niños y por adolescentes, contados por las y los protagonistas ellos mismos. Con sus dibujos es muy atractivo y divertido a leer, también por personas jóvenes.

- [NGO-IDEAs: El cambio es posible y también posible \(Estudio de casos\)](#)

Esta colección de seis estudios de caso proviene de un taller de escritura en Lima en junio 2017, con experiencias de Perú, Bolivia y Uruguay. Los relatos están atractivamente ilustrados, demuestran tanto la dimensión cultural de la aplicación como también unos detalles de la medición y el análisis de los cambios.

- [NGO-IDEAs: Vinculación del Marco Lógico y ONG-IDEAs](#)

El objetivo de esta hoja de ayuda es apoyar a las organizaciones quienes buscan una vinculación entre los instrumentos de ONG IDEAs y el marco lógico o quienes desean integrar las perspectivas del grupo meta desde el principio antes de la planificación del proyecto.

- [Herramientas Rápidas – “Tiny Tools”](#)

ONG-IDEAs ha generado diferentes herramientas para que grupos de base, comunidades y ONG puedan medir avances, efectos y cambios y comprender qué ha contribuido al cambio. Algunas herramientas están descritas en la Caja de Herramientas de Impacto. Otras herramientas adicionales que permitirían a personas y grupos de base a reflexionar sobre los cambios son las "Herramientas Rápidas" o "Pequeñas Herramientas" (Tiny Tools), basándose sobre herramientas del Diagnóstico Rápido Participativo (DRP). Estas herramientas analizan cambios en la retrospectiva, es decir que no necesitan una línea de base; todas son prácticas y se aplican fácilmente. Se pueden utilizar solas, pero mejor aún en esta secuencia:

- [NGO-IDEAs: Listado de Acciones y Aportes](#)  
(Analiza influencias que puedan haber contribuido a cambios.)
- [NGO-IDEAs: Análisis de Tendencias](#)  
(Analiza los cambios principales.)
- [NGO-IDEAs: Matriz de Influencia](#)  
(Ayuda al análisis cruzado entre estos cambios y las influencias.)

## Videos:

Dos tipos de videos demuestran las experiencias de ONG-IDEAs en América Latina: cuatro videos tutoriales y dos videos ilustrando experiencias de varias contrapartes en Centroamérica y Sudamérica.

- [Video tutorial ADIB – Análisis Diferenciado del Bienestar](#)  
(Conocer características y diferencias de la población + identificar cambios en su situación de bienestar.)
- [Video Tutorial CC - Cambio Colectivo](#)  
(Identificar objetivos colectivos.)
- [Video Tutorial CI - Cambio Individual](#)  
(Identificar objetivos de cambio personal.)
- [Video Tutorial ARCO - Análisis y reflexión acerca de cambios](#)  
(Análisis profundo de efectos e impactos del trabajo del proyecto y de los esfuerzos de la población.)
- [Video sobre experiencias en Centroamérica](#)  
(“¿La diferencia es el Impacto? – Un Viaje con las Herramientas de Impacto de ONG-IDEAs”)
- [Video sobre experiencias en Sudamérica](#)  
(“Aprendiendo de nuestros cambios – Aplicación de la Caja de Herramientas de Impacto de ONG-IDEAs en Sudamérica”)